REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR

Kako pripraviti odličen projektni predlog Interreg

Podjetje kot prijavitelj ali partner čezmejnih projektov: perspektiva 2028–2034

Dragica Marinič, Zavod za gradbeništvo Slovenije

19. 11. 2026, Ljubljana

ZAG ZAVOD ZA GRADBENIŠTVO SLOVENIJE
SLOVENIAN NATIONAL BUILDING AND CIVIL ENGINEERING INSTITUTE

Kontekst: Interreg 2028–2034

Obstoječi programski sklopi se ohranjajo

Predlog Komisije (julij 2025): čezmejno, transnacionalno in medregionalno sodelovanje.

Geografska območja

Vsako območje sodelovanja ima lastne cilje, strategijo in upravljanje.

Pravila še niso dokončna

Uredba je v pogajanjih; prednostne naloge preverite pri programu.

2028–34

nova finančna perspektiva EU za regionalno politico: program Interreg- v fazi usklajevanja

Vir: COM(2025) 552; Svet EU

Podjetje kot nosilec ali partner

Kaj podjetje prinese

- Tehnološko znanje in izkušnje
- Možnost izvajanja pilotnih in drugih aktivnosti
- Poslovno omrežje čez mejo (če podjetje že deluje čezmejno)
- Zavezanost k rezultatom po koncu projekta
- Poznavanje potreb in izzivov uporabnikov
- Poslovno omrežje čez mejo (če obstaja)

Na kaj biti pozoren

- Državna pomoč in de minimis
- Financiranje: zalaganje sredstev, povračilo je naknadno
- Natančno poročanje in revizijska sled
- Varovanje IPR in poslovnih skrivnosti
- Sorazmerno dolgi roki od poročanja v sistem JEMS do izplačila (dvostopenjsko poročanje- npr. do 6 mesecev, odvisno od programa Interreg)
- Dobiček ni cilj, rezultati so v javno korist
- Usklajevanje med partnerji

Pot od ideje do prijave



Ideja
Opredelite problem in uporabnika: izziv čezmejne regije in rešitve, ciljne skupine

Program
Poiščite razpis in prednostno nalogo: splošni in specifični cilj

Partnerji
Sestava partnerstva in razdelitev vlog po aktivnostih

Koncept
aktivnosti po delovnih sklopih, komunikacijske aktivnosti, stroškovni, načrt po partnerjih, kazalniki učinkov, rezultati, dosežki

Prijava
Oddaja, ocenjevanje, pogodba

Začnite 6–9 mesecev pred rokom razpisa. Najzahtevnejši del je iskanje in usklajevanje partnerjev.

Izbira pravega programa

Čezmejno
Sosednje regije, npr. programi SI–AT, SI–HR, IT-SI, SI-HU

Transnacionalno
Širša območja, npr. Alpski prostor, Srednja Evropa, Podonavje

Medregionalno
Izmenjava dobrih praks med regijami, npr. Interreg Europe.

Brez ujemanja s prednostnimi nalogami programa ni projekta. Razpis preberite natančno.

Intervencijska logika projekta



Kaj ne deluje čez mejo? Kako lahko prispevamo k rešitvi s projektom?

Kaj želimo doseči?

Kaj bomo naredili?

Kaj dobimo konkretno?

Kaj se trajno spremeni?

Za vsak rezultat določite kazalnik, izhodiščno in ciljno vrednost.

Čezmejna dodana vrednost

1

Zakaj skupaj?
Izziv je skupen na obeh straneh meje.

2

Kaj pridobimo?
Rešitev, ki je ena država sama ne bi razvila ali preizkusila: čezmejno ali transnacionalno sodelovanje.

3

Kdo ima korist?
Rezultati koristijo ciljnim skupinam na obeh straneh meje.

Test: ali bi projekt lahko izvedli v eni državi? Če da, čezmejne dodane vrednosti ni.

Kako biti najbolj inovativen

Piloti v praksi

Testirajte rešitev s ciljnimi skupinami obeh straneh meje.

Skupna inovacija

Povezovanje partnerjev, ki prispevajo k inovativnim dosežkom projekta.

Digitalne rešitve

Skupne platforme, odprti podatki, interoperabilnost čez mejo.

Krožno, trajnostno, digitalno

Manj virov, ponovna uporaba, sledljivost v verigi vrednosti. Uporaba različnih digitalnih orodij

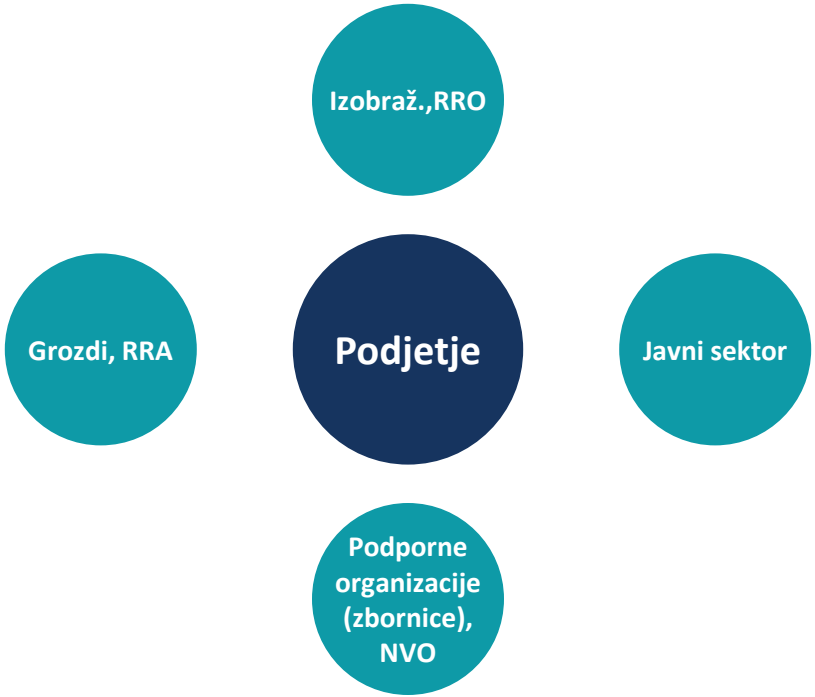
Nov poslovni model

Storitev, souporaba ali model čezmejnega sodelovanja, ki ga lahko uporabijo tudi drugi.

Razširjanje rezultatov projekta

Prenosljivi modeli, orodja, piloti in drugi rezultati, ki jih lahko prevzamejo druge regije.

Partnerstvo, ki prepriča



Komplementarnost
Vsak partner prinese nekaj, česar drugi nimajo.

Jasne vloge
Vodja projekta, vodje delovnih sklopov, odgovornosti od začetka, komunikacijski partner.

Pravi obseg partnerjev
Manj, a bolj zavzetih in odgovornih partnerjev kot veliko šibkih.

Kaj iščejo ocenjevalci

Ustreznost	Sledi prednostnim nalogam in potrebam območja programa
Kakovost	Jasni cilji, realen načrt dela, obvladana tveganja
Partnerstvo	Prava sestava, zavzetost, strokovnost in izkušnje partnerjev
Čezmejni učinek	Skupno delo in koristi na obeh straneh meje
Trajnost	Rezultati živijo po koncu projekta; trajna vrednost

Točna merila in uteži so v razpisni dokumentaciji programa.

Finančni načrt in državna pomoč

do 80 %

načrtovana stopnja sofinanciranja EU,

do 85% za sodelovanje najbolj oddaljenih regij in in čezmejno sodelovanje na zunanjih mejah

Preverite stopnjo in pravila za podjetja v razpisu.

Državna pomoč
De minimis ali druga oblika pomoči, preverite pred oddajo, ne po njej.

Likvidnost
Sredstva se povrnejo naknadno; zagotovite predfinanciranje in lastni delež.

Upravičeni stroški
Poenostavljene oblike stroškov (npr. 40% pavšal), jasna revizijska sled in dokumentacija za poročanje.

Pogoste napake in dobre prakse

Pogoste napake

- Ideja brez čezmejne dodane vrednosti
- Preveč partnerjev brez jasnih vlog
- Nerealni ali nemerljivi kazalniki
- Državna pomoč rešena prepozno
- Kopija starega projekta brez novosti

Dobre prakse

- Začnite pri problemu čezmejne regije in ciljnih skupin
- Manj, a bolj zavzetih partnerjev
- Merljivi rezultati in učinki
- Zgodnji pogovor s kontaktno točko programa
- Odlična projektna ideja, kvalitetni opisi partnerjev, dobro strukturiran delovni in finančni načrt

Kontrolni seznam pred oddajo

- Ujemanje z razpisom preverjeno
- Čezmejna dodana vrednost jasna
- Kazalniki in ciljne vrednosti določeni
- Državna pomoč in upravičenost preverjeni
- Proračun in predfinanciranje potrjena
- Pisma podpore in dokazila zbrana

Od ideje do oddane prijave

1

Preverite program in razpis
Ujemanje ideje s prednostnimi nalogami.

2

Sestavite jedro partnerstva
Podjetje, izobraževalne organizacije, RRO, javni sektor, NVO, podporne organizacije podjetij.

3

Napišite enostranski koncept
Problem, rešitev, čezmejna vrednost, rezultati, učinki, ciljne skupine