

LIFE

3. LIFE delavnica za pisanje projektnih prijav

8. in 9. april 2026

✉ life-slovenija.mope@gov.si

🌐 www.lifeslovenija.si

   LIFE Slovenija

 REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO

 REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA NARAVNE VIRE IN PROSTOR



Upravljanje s tveganji

Janja Kosem, MNVP

Vsebina sklopa: Tveganja

Pregled tem v sklopu upravljanja tveganj



01

Kaj so tveganja?

Opredelitev tveganj in njihovega vpliva na projekt

02

Zakaj pomembno opredeliti?

Razlogi za sistematično upravljanje tveganj

03

Upravljanje s tveganji

Strategije in pristopi za obvladovanje tveganj

Tveganje projekta

Oprelitev in dejavniki tveganja

Oprelitev

„Negotov dogodek ali okoliščine, ki imajo pozitivne ali negativne vplive na cilje projekta.“

Dejavniki



Verjetnost

Kako verjetno se bo tveganje uresničilo



Predviden čas

Kdaj se lahko tveganje pojavi v projektu



Obseg

Kako velik bo vpliv na projektne cilje

Zanemarjanje tveganj

Posledice neustreznega upravljanja tveganj

Zanemarjanje tveganj je lahko **USODNO** za vaš projekt!

Projekti, ki ne obravnavajo tveganj, se pogosto soočajo z zamudami, preseženimi proračuni in neizpolnjenimi cilji. Sistematičen pristop k upravljanju tveganj je ključen za uspešno izvedbo projekta.



Zakaj upravljati tveganja?

Pomen opredeljevanja in naslavljanja tveganj v projektih

Za dobro izvedbo projekta mora proces vodenja projekta vključevati **UPRAVLJANJE TVEGANJ** (Risk management).



Ključni razlogi

- 01 Zavedanje tveganj**
Poznavanje področja dela in izkaz kompetenc
- 02 Boljše načrtovanje**
Projektne aktivnosti in projektne proračuna
- 03 Večja verjetnost uspeha**
Potek projekta brez večjih zapletov in uspešna izvedba

Iz prijavnice

Obvladovanje tveganj v obrazcu LIFE prijavnice

Obrazec

Prijavnica LIFE zahteva opredelitev tveganj, negotovosti in težav ter načrt za njihovo zmanjšanje.

[Prijavnica](#)



4.5 Risk management *(n/a for concept note)*

Critical risks and risk management strategy *(n/a for concept note)*

Describe critical risks, uncertainties or difficulties related to the implementation of your project, and your measures/strategy for addressing them.

Indicate for each risk (in the description) the impact and the likelihood that the risk will materialise (high, medium, low), even after taking into account the mitigating measures.

Describe any barriers/obstacles and framework conditions (such as regulation and standards) that may be a risk for the achievement of the project's objectives/impacts.

Note: *Uncertainties and unexpected events occur in all organisations, even if very well-run. The risk analysis will help you to predict issues that could delay or hinder project activities. A good risk management strategy is essential for good project management.*

Risk No	Description	Work package No	Proposed risk-mitigation measures

Upravljanje tveganj

Faze priprave projektne prijave



Prepoznavanje tveganj

Aktivno sodelovanje celotne projektne ekipe

1. Prepoznavanje tveganj

2. Analiza in prednostno razvrščanje

3. Strategija zmanjševanja tveganj

4. Ukrepanje

5. Spremljanje in posodabljanje

SEZNAM vseh **možnih zunanjih dogodkov**, ki bi lahko povzročili nepričakovane zamude in zaplete v poteku projekta.



BODITE POZORNI NA:

1

Deležnike

Upoštevanje vseh ključnih deležnikov projekta

2

Predhodne ocene

Potrebe po pripravi presoj vplivov na okolje in drugih ocen

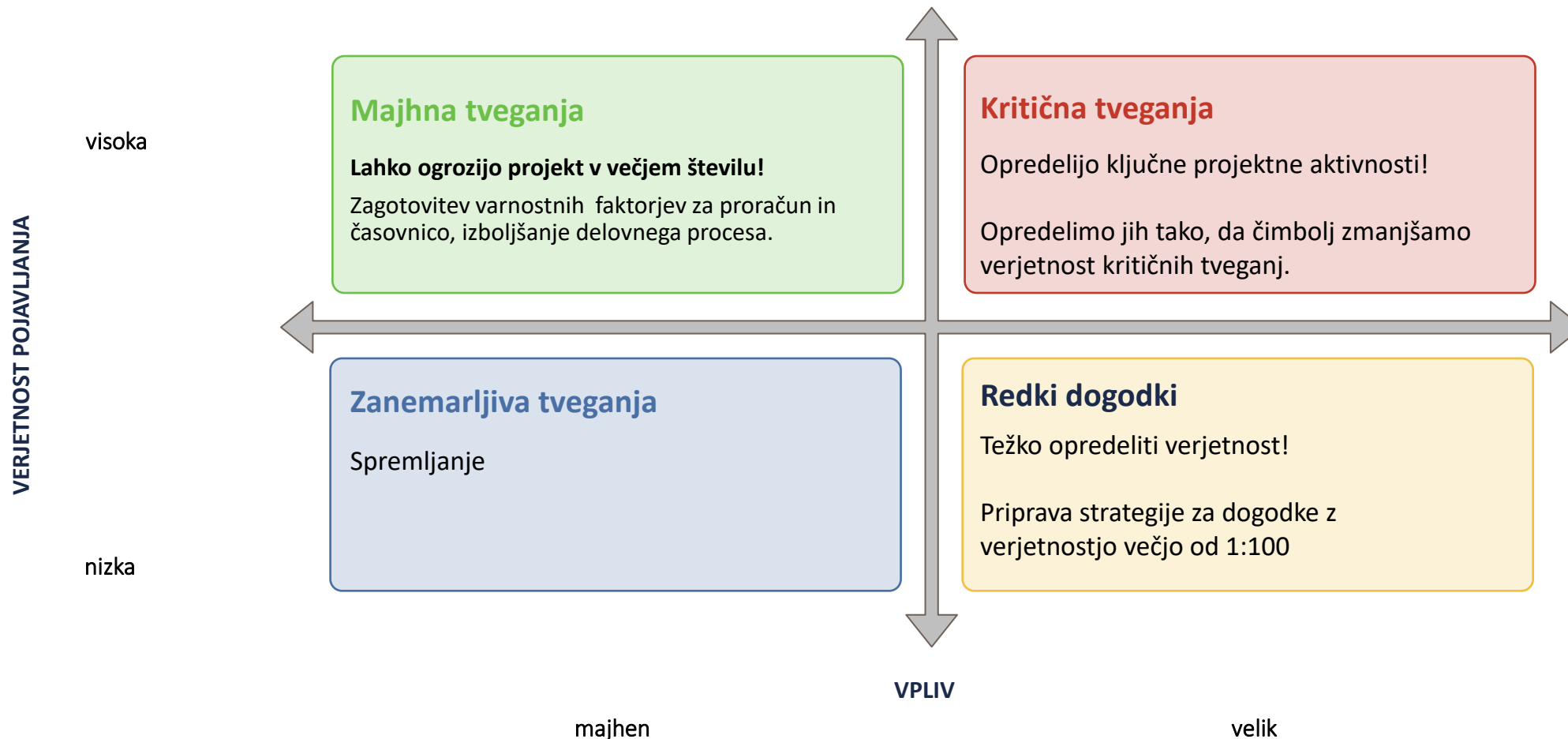
3

Soglasja in dovoljenja

Potrebe po pridobitvi ustreznih soglasij in dovoljenj

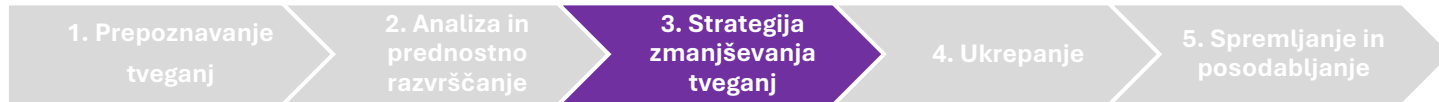
Matrika tveganj

Verjetnost pojavljanja in vpliv tveganj



Strategija obvladovanja

STRATEGIJA = načrt za premostitev prepoznanih tveganj



Pomembno, da se navedejo vsi možni **interni** in **zunanji** dogodki z **večjim negativnim vplivom** na uspešno izvedbo projekta.



Zahteve pri dokumentaciji

1

Načrt reševanja

Navajanje tveganj in načrta njihovega reševanja po pomembnosti v padajočem vrstnem redu, vključno z možnimi ovirami glede na družbeno-gospodarsko okolje

2

Podrobna navedba

Kako so zaznana tveganja upoštevana pri pripravi projekta (časovni načrt, proračun ipd.) ter opredelitvi akcij

Ukrepanje

1. Prepoznavanje
tveganj

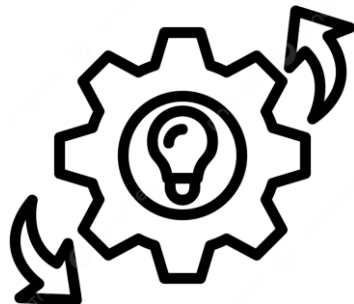
2. Analiza in
prednostno
razvrščanje

3. Strategija
zmanjševanja
tveganj

4. Ukrepanje

5. Spremljanje
in
posodabljanje

- **UKREP** = *naredi v skladu s preišljeno odločitvijo za uporabo sredstev in načinov, ki se zdijo glede na okoliščine ustrezni za doseg zastavljenega cilja.*



Vključuje izvajanje načrtov in strategij, razvitih v prejšnji fazi načrtovanja. Učinkovito izvajanje ukrepov na tveganja pomaga **zmanjšati morebitna tveganja** in **izboljša možnosti za uspeh** projekta.

Ta proces vključuje:

- ◇ **skrbno izvajanje** izbranih strategij ukrepov na tveganja,
- ◇ **stalno spremljanje** tveganj in
- ◇ morebitne potrebne **prilagoditve**.

Za uspešno izvajanje odzivov na tveganja morajo vodje projektov jasno razumeti različne korake, orodja in tehnike, ki so na voljo, ter potrebne podatke.

Strukturiran pristop!

Spremljanje

1. Prepoznavanje tveganj

2. Analiza in prednostno razvrščanje

3. Strategija zmanjševanja tveganj

4. Ukrepanje

5. Spremljanje in posodabljanje

Zagotavljamo, da se strategija zmanjševanja tveganj in ukrepi za obvladovanje tveganj izvajajo.

Pregledi tveganj omogočajo **boljše upravljanje sprememb** in nenehno **izboljševanje**.

Postopek omogoča ali:

- ◇ so sprejeti ukrepi „**obrodili sadove**“,
- ◇ so bile vse **informacije** pri prepoznavanju in analizi tveganj **ustrezne**,
- ◇ je bilo doseženo **boljše znanje** - kakšne lekcije bi se lahko pridobile za merjenje in obvladovanje tveganj pri prihodnjih projektih.



Rezultat = **posodabljanje** tveganj in dopolnitev z novimi postavkami ukrepov za boljše definiranje tveganj.

Ključno za zapomniti ...

Povzetek upravljanja tveganj v projektih



01

Negotovosti

Nepričakovani dogodki se pojavljajo v vseh organizacijah, tudi če so zelo dobro vodene.

02

Analiza tveganja

Analiza bo pomagala predvideti težave, ki bi lahko povzročile zamudo ali ovirale projektne dejavnosti.

03

Strategija

Dobra strategija obvladovanja tveganj je bistvenega pomena za dobro vodenje projekta.