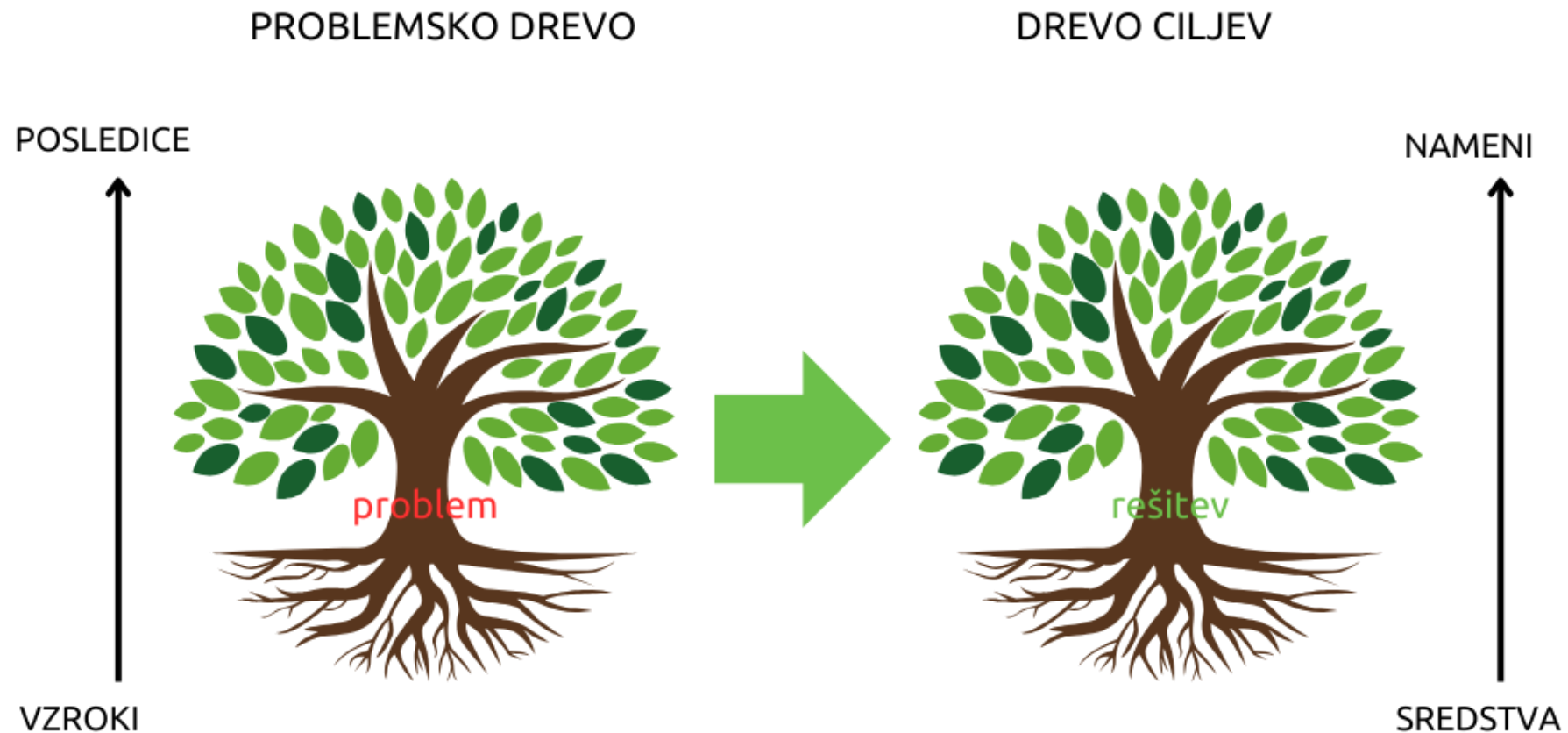


Cilji in pričakovani rezultati

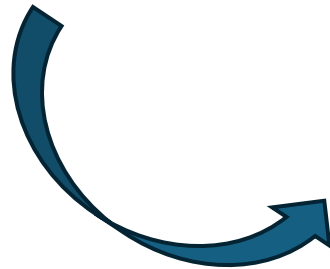
Jurij Škrokov, MOPE

Faza snovanja projekta: analiza ciljev



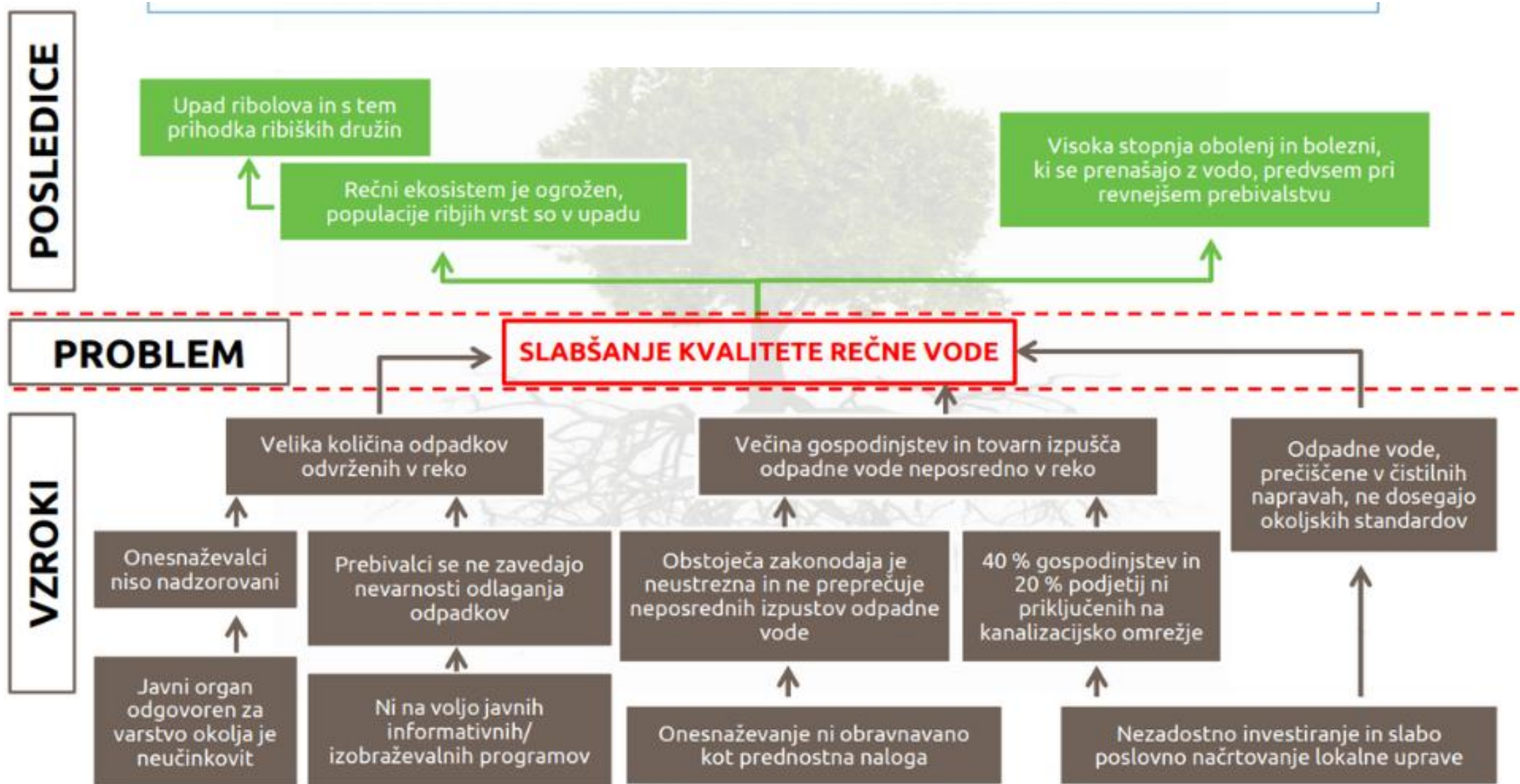
Metodologija: drevo ciljev

- V fazi analize ciljev opišemo situacijo, kakršna bo, ko bodo problemi naslovljeni
- Metoda „Drevo ciljev“:
 - **Negativne trditve problemskega drevesa preoblikujemo v pozitivne trditve (realistične, zaželene)**

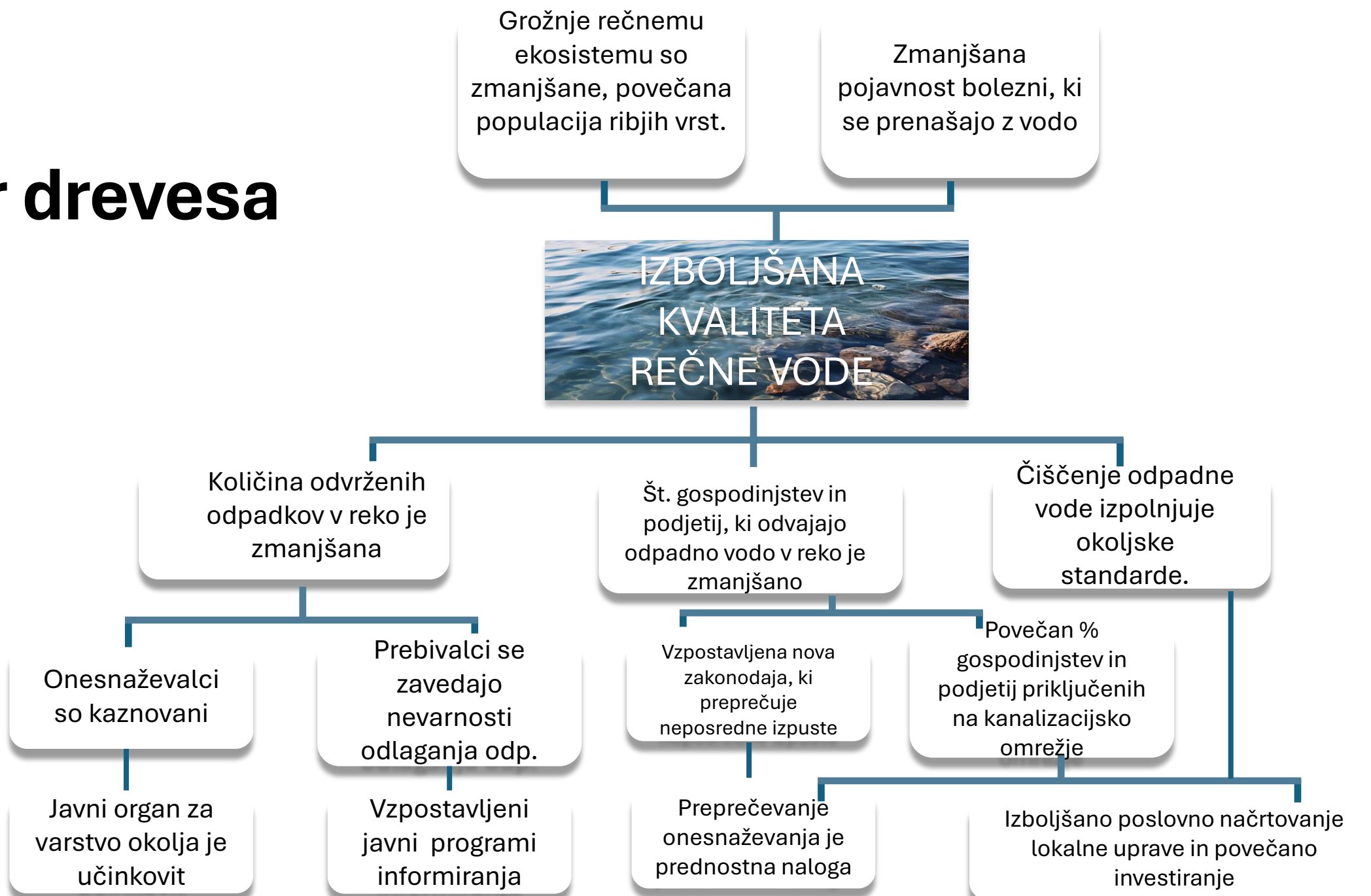


Analizo projektnih ciljev povežemo z opredeljenimi problemi

Primer problemskega drevesa

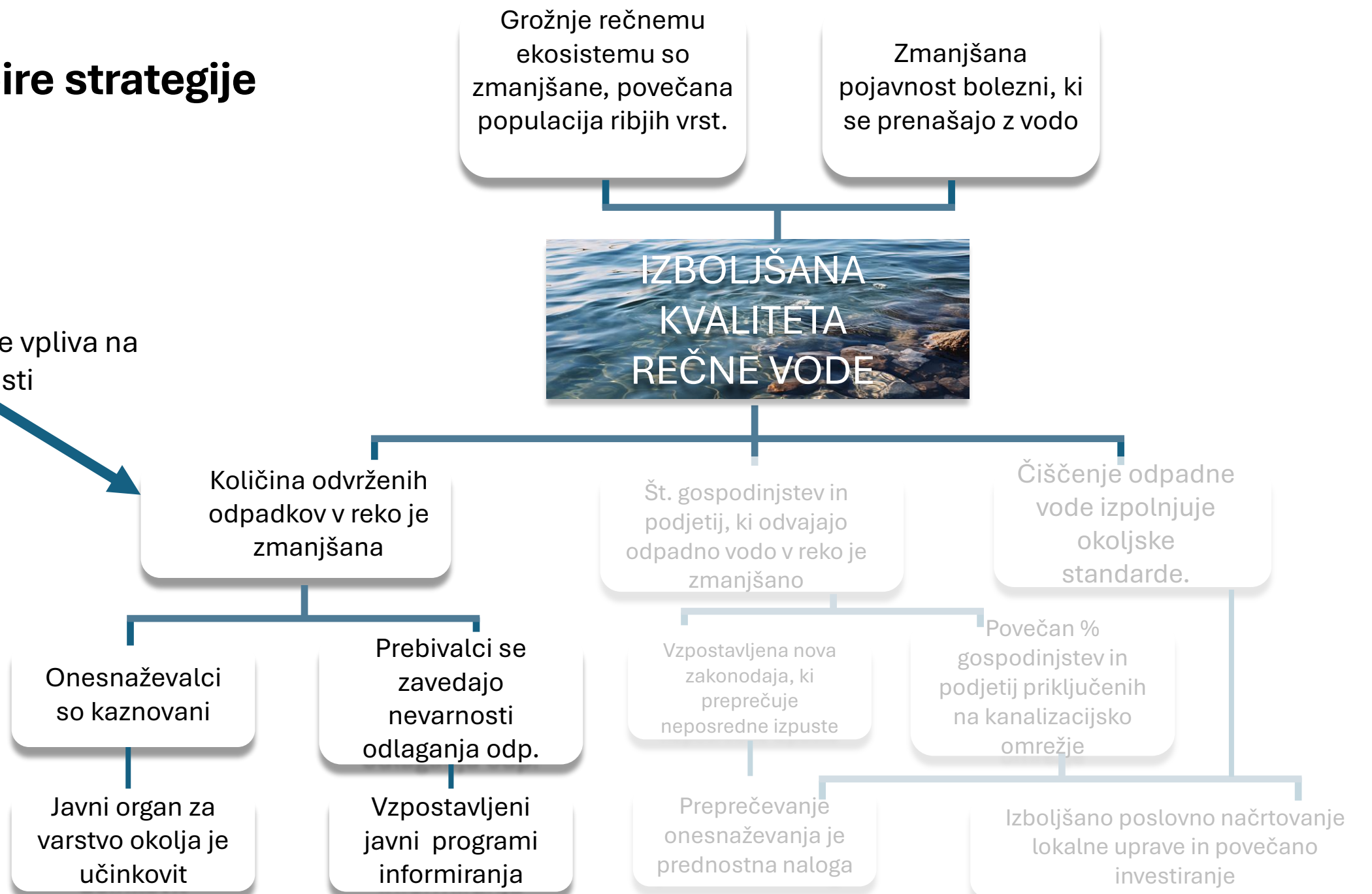


Primer drevesa ciljev



Primer izbire strategije

Izbira strategije vpliva na cilje in aktivnosti



Kriteriji za izbiro strategije



Cilji projekta: umestitev v cilje programa LIFE in prednostnih področij

- Cilji projekta morajo doprinesti k ciljem programa/podprograma LIFE in morajo biti vezani na prednostne teme.
- **Ne pozabite:** s cilji prispevate k izvajanju evropske okoljske zakonodaje. Utemeljite, h kateri zakonodaji oz. strategiji prispevate.
- **Uporabljate terminologijo programa LIFE.**

▶ Ključni dokumenti:

- Uredba LIFE,
- Večletni delovni program,
- vsakokratni razpisi (t.i. Call for Proposals).

Climate Change Mitigation and Adaptation

The specific objectives of the sub-programme 'Climate Change Mitigation and Adaptation' are:

- to develop, demonstrate and promote innovative techniques, methods and approaches for reaching the objectives of the EU legislation and policy on climate action and to contribute to the knowledge base and to the application of best practice.
- to support the development, implementation, monitoring and enforcement of the EU legislation and policy on climate action, including by improving governance at all levels, in particular through enhancing capacities of public and private actors and the involvement of civil society.
- to catalyse the large-scale deployment of successful technical and policy-related solutions for implementing the EU legislation and policy on climate action by replicating results, integrating related objectives into other policies and into public and private sector practices, mobilising investment and improving access to finance.

Projects under this strand should help to:

- Ensure continuous progress in enhancing adaptive capacity, strengthening resilience and reducing vulnerability to climate change, as required by Article 5 of the [European Climate Law](#)³⁰
- Achieve the long-term vision of the [EU Strategy on Adaptation to Climate Change](#)³¹ that, in 2050, the EU will be a climate-resilient society which is fully adapted to the unavoidable impacts of climate change.

Cilji projekta

- Opisujejo inovativne **tehnologije, metode, politike** in pristope, s katerimi boste reševali problem.
- **Splošni cilj:** cilj, s katerimi bo projekt prispeval širšemu sektorju in ciljem evropske okoljske zakonodaje
- **Specifični cilji:** cilji, ki jih bo projekt dosegel v opredeljenem časovnem obdobju in pripomorejo k doseganju splošnega cilja
- **Pri določanju ciljev si pomagajte s pravilom SMART**

1.2 Specific project objectives

Specific project objectives

Describe the specific objectives of your project (clear, measurable, realistic and achievable within the duration of the project).

Primer SMART cilja

Primer: uporaba inovativne tehnologije za zmanjšanje količine mikroplastike v sivi vodi iz gospodinjestev v teku projekta

S SPECIFIČNOST: pri določanju si pomagajte z vprašanji kot so:

- Kaj hočem doseči?
- Kje se bo cilj dosegel?
- Kdaj hočem doseči cilj?
- Zakaj hočem doseči ta cilj?

M MERLJIVOST: naj dikcija nakazuje spremembo stanja. Pomagajte si z vprašanji:

- Koliko?
- Kako bom vedel/a, da cilj dosegam?
- Kateri so kazalniki uspešnosti za spremljanje napredka?

A DOSEGLJIVOST: v prijavi morate utemeljiti, da imate na voljo znanja in vire, da cilj lahko dosežete.

R POMEMBOST: Ali cilj bistveno pripomore k reševanju problema?

Lahko si pomagata s Paretovim načelom, katerih 20 % ciljev pripomore k doseganju 80 % rezultatov?

T ČASOVNA OPREDELJENOST: Določimo rok za doseganje cilja

- Pazimo na t. i. načrtovalsko zmoto: precenjujemo, kaj smo zmožni doseči in podcenjujemo, koliko za to potrebujemo časa in virov.

Pričakovani rezultati projekta

- Rezultati projekta se nanašajo na **oprijemljive** in **neoprijemljive izide**, ki jih projekt ustvari.
- Rezultati so neposredna posledica projektnih aktivnosti
- Namen projekta ni doseganje rezultatov, ampak je doseči dane **rezultate, ki bodo prinesli merljive koristi**.

Rezultati morajo biti:

- Konkretni
- Realistični, vendar ne premalo ambiciozni
- Količinsko opredeljeni (določite, kako jih boste merili)

Cilj vs rezultat in primer

Ne zamenjajte ciljev z rezultati!

- **Cilj:** Cilj je jasna in konkretna izjava, ki opisuje, kaj želite doseči. Usmerjen je v prihodnost in služi kot vodilo pri projektu.
- **Rezultati projekta:** se nanašajo na oprijemljive in neoprijemljive izide aktivnosti projekta, služijo ocenjevanju doseganja uspeha cilja.

Primer cilja: demonstrirati in uvesti na trg inovativen kemični proces, ki temelji na pirolizi, za pretvorbo odpadne plastike v trajnosten vir voska.

Primer rezultata?

Rezultati in učinki

- **Rezultat projekta** (ang. „result“)
 - prispeva k doseganju učinkov projekta.
- **Vpliv oz. učinek projekta** (ang. »impact«):
 - Izhaja iz rezultatov; vsi doseženi rezultati najverjetneje vodijo k učinkom
 - Verjetni kratkoročni in srednjeročni vpliv projekta
 - V projektni prijavi morate oceniti, kakšne učinke boste dosegli v času izvajanja projekta in učinke **do 5 let** po zaključku projekta

Ocenjevalni kriterij - učinek

2. Impact (0-20 points)

- Ambition and credibility of impacts expected during and/or after the project due to the activities, including ensuring that no substantial harm is done to the other specific objectives of the LIFE Programme
- Sustainability of the project results after the end of the project
- Quality of the measures for the exploitation of project results
- Potential for the project results to be replicated in the same or other sectors or places, or to be up-scaled by public or private actors or through mobilising larger investments or financial resources (catalytic potential).

Viri in gradiva:

- European Commission, 2004, Aid delivery methods, Project cycle management guidelines
- OSCE, 2021, Beginner's Manual: Project Proposal Writing 101
- Steve Quarrie, 2013, Secrets to Success with Project Proposals