



LIFE14 CAP/SI/000012



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR



# Tveganja in njihovo naslavljanje

Marjetka Šemrl dos Reis

Ljubljana, 19. in 22. marec 2018





Zanemarjanje tveganj je lahko **USODNO** za vaš projekt!



## IZ PRIJAVNICE

### **Obrazec B5 – Pričakovane ovire in tveganja povezana z izvedbo projekta in strategija za zmanjšanje tveganj (največ 12.000 znakov)**

Opreделите vse možne dogodke v sklopu projekta ali izven njega (ovire in tveganja), ki bi lahko pomembno negativno vplivali na uspešno izvajanje projekta. Navedite jih v padajočem vrstnem redu od najpomembnejšega do manj pomembnih. Upoštevajte tudi ovire in tveganja iz socialnega in gospodarskega vidika. Za vsako navedeno oviro ali tveganje obrazložite, kako jih boste premagovali.

Priporočamo, da vključite tudi podrobnosti o pridobivanju morebitnih potrebnih dovoljenj, licenc, okoljevarstvenih in naravovarstvenih soglasij itn. Pojasnite, ali imate zagotovljeno podporo od organov, pristojnih za izdajo teh dovoljenj. Izkušnje kažejo, da lahko prihaja do nepričakovanih zamud pri izvajanju projektov, ker pri pripravi projekta nismo predvideli potrebnega časa, za pridobitev dovoljenj oziroma pripravo ocen vplivov na okolje/naravo.

**Natančno opišite, kako ste ugotovljene ovire in tveganja upoštevali pri časovnem in finančnem načrtovanju projekta ter pri načrtovanju aktivnosti.**



## TVEGANJE PROJEKTA

„negotov dogodek ali okoliščine, ki imajo, če se zgodijo, pozitivne ali negativne vplive na cilje projekta“



**ZAKAJ** je pomembno opredeliti in naslavljati tveganja:

- zavedanje tveganj – poznavanje področja dela = **izkaz kompetenc**
- **boljše načrtovanje** projektnih aktivnosti in projektne proračuna
- večja verjetnost poteka projekta **brez večjih zapletov** in **uspešne izvedbe**



Za dobro izvedbo projekta mora proces vodenja projekta vključevati **UPRAVLJANJE TVEGANJ** (risks management).



## PROCES PREPOZNAVANJA TVEGANJ

Aktivno sodelovanje celotne projektne ekipe

**SEZNAM** vseh možnih zunanjih dogodkov, ki bi lahko povzročili nepričakovane zamude in zaplete v poteku projekta.



### BODITE POZORNI NA:

- **deležnike**
- potrebe po **pripravi predhodnih ocen** (presoje vplivov na okolje ipd.)
- potrebe po **pridobitvi soglasij, dovoljenje**



visoka VERJETNOST POJAVLJANJA

majhen VPLIV

velik VPLIV

**Majhna tveganja**  
**v večjem številu lahko ogrozijo projekt**  
 Zagotovitev varnostnih faktorjev za proračun in časovnico, izboljšanje delovnega procesa

**KRITIČNA TVEGANJA**  
**Opreделите ključne projektne aktivnosti**  
 Opreделите aktivnosti tako, da je čim manjša verjetnost kritičnih tveganj!

**Zanemarljiva tveganja**  
**SPREMLJANJE**

**Redki dogodki s težko opredeljivo verjetnostjo**  
 Priprava strategije za dogodke z verjetnostjo večjo od 1:100

nizka VERJETNOST POJAVLJANJA



**POZOR: NUJNO** upoštevanje tveganj že v procesu **oblikovanja projektne aktivnosti!**

Pomembno je, da prijavitelji navedejo vse možne **interne** in **zunanje** dogodke, ki bi lahko imeli **večji negativni vpliv na uspešno izvedbo** projekta.



**STRATEGIJA** = načrt za premostitev za prepoznana tveganja

Navajanje tveganj in načrta njihovega reševanja v **padajočem vrstnem redu** po pomembnosti, vključno z možnimi ovirami in tveganji glede na **družbeno-gospodarsko okolje** (vključno z deležniki).

**Potrebna podrobna navedba, kako so zaznana tveganja upoštevana pri pripravi projekta** (časovni načrt, proračun ipd.) **ter opredelitvi akcij!**

Npr. da poznate proces pridobivanja dovoljenja in da ste že v stiku z odgovornim uradom.



LIFE14 CAP/SI/000012



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR



# Tveganja in njihovo naslavljanje - Izkušnje iz prakse

Irena Likar

Ljubljana, 19. in 22. marec 2018

## EXPECTED CONSTRAINTS AND RISKS RELATED TO THE PROJECT IMPLEMENTATION AND MITIGATION STRATEGY

Pri pripravi projekta smo bili izjemno pazljivi pri izbiri partnerjev, saj se zavedamo, da je ustrezna partnerska struktura ključna za uspešno izvedbo tako zahtevnega projekta. V projekt so vključene organizacije, ki se zavedajo zahtevnosti LIFE projekta in imajo ustrezna znanja, izkušnje in reference za delo na projektu. Vsi so že sodelovali na LIFE projektih, zato pri izvajanju projektnih akcij ne pričakujemo težav, ki bi ogrozile uspešno izvedbo projekta.

Ostale rizike za izvedbo projekta smo odpravili že v času priprave projektnega predloga. NRP ima vso potrebno dokumentacijo za izvedbo renaturacije Stržena. Pridobljena so vsa potrebna dovoljenja. V letu 2014 in začetku leta 2015 je Notranjski regijski park pridobil vsa soglasja od vseh lastnikov zemljišč, ki bodo kakorkoli povezana z izvedbo renaturacije, vzpostavitvijo infrastrukture in gnezditvenega habitata oziroma mirne cone. Soglasja lastnikov zemljišč prilagamo k projektni dokumentaciji (Priloga).

Težave pri izvajanju projekta lahko pričakujemo le na področjih, na katere projektni partnerji nimamo neposrednega vpliva. To so:

### 1) **Vremenski pogoji oziroma fenomen presihanja jezera**

Vremenskih pojavov ni moč nadzorovati, zato lahko predstavljajo oviro pri realizaciji projekta. Tako se zavedamo možnosti, da jezero v letu, ko je planiran gradbeni poseg, ne bo presahnilo.

Glede na dolžino trajanja projekta ocenjujemo, da ta težava ne bo neobvladljiva, saj lahko poseg zamaknemo v naslednje leto ali leto zatem. Glede na statistiko jezero ne presahne vsakih 10 let, zato projekt zaradi tega ne bo ogrožen. Vse ostale aktivnosti projekta se lahko, kljub morebitnemu časovnemu premiku, nemoteno izvajajo po planu.

### 2) **Low na bobnarico (*Botaurus stellaris*)**

Ulova bobnarice (*Botaurus stellaris*), na katero nameravamo namestiti GPS oddajnik, ne moremo zagotoviti. Bomo pa z izbiro načina lova in s pomočjo ljudi z izkušnjami tovrstnega početja, možnost za neuspeh zmanjšali na minimum.

V okviru projekta bomo izvedli tudi metodo monitoringa bobnarice (*Botaurus stellaris*) s pomočjo triangulacije (A1 in D1). Čeprav podatki o gibanju bobnarice na projektnem območju dobljeni s to metodo ne bodo tako natančni kot podatki, ki bi jih posredoval GPS oddajnik, bodo vseeno dovolj uporabni, da bomo akcijo vzpostavitve gnezditvenega habitata oziroma mirne cone lahko uspešno izvedli.

## **IZPOSTAVITE VSE**

morebitne probleme, ker so le-ti osnova za spremembe projekta, dovoljena odstopanja ipd.

*Tudi npr. pridobivanje dokumentacije, soglasij, pritožbe na javnih razpisih ipd.*



## VEZANO NA VREMENSKE POGOJE

**Kdaj?** Z izvedbo zemeljskih del se bo pričelo po izvedenih aktivnostih akcije C1 in izvedenem odlovu rib (C2). Predviden zaključek akcije je 31.12.2019.

V primeru, da se jezero v letu 2019 ne bo presušilo, se bo izvedbo te akcije premaknilo na naslednje ustrezno leto, z istimi termini izvedbe. Na gradbeni poseg bomo pripravljene v letu 2019, zaradi nepredvidljivega presihanja jezera pa lahko izvedbo te akcije, brez negativnega vplivanja na terminske izvedbe drugih akcij prestavimo na leto 2020.

## ŽELIM VAM USPEŠNO PRIJAVO NA RAZPIS LIFE!



LIFE14 CAP/SI/000012



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA OKOLJE IN PROSTOR



Pripravila: Irena Likar

# DELO V SKUPINAH

## 20 MINUT

